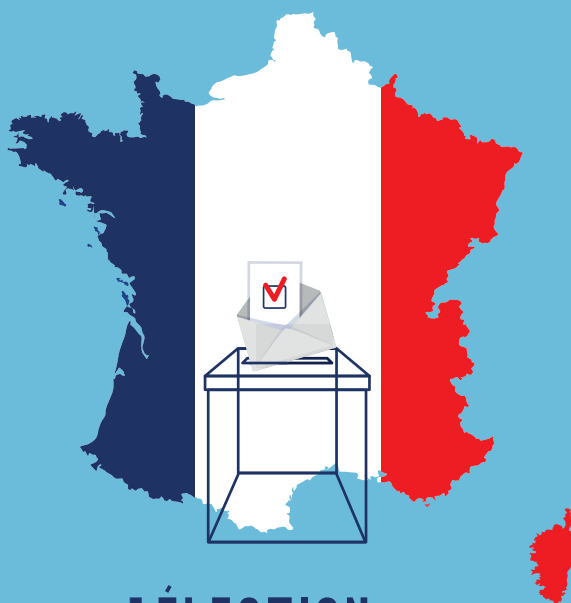


## Cercle Vulnérabilités et Société

### Faire des vulnérabilités le levier d'une prospérité partagée

6 objectifs et mesures prioritaires pour une politique  
globale et transversale des vulnérabilités



ÉLECTION  
PRÉSIDENTIELLE  
2022



# FAIRE DES VULNÉRABILITÉS LE LEVIER D'UNE PROSPÉRITÉ PARTAGÉE

**Les défis à venir (démographiques, écologiques, économiques, sanitaires, technologiques, énergétiques...) sont immenses et exigeront une forte aptitude individuelle et collective au changement et à la résilience. Pour mieux mobiliser le potentiel des vulnérabilités, comme source de cohésion sociale et de prospérité partagée, un engagement politique fort est indispensable.**

## **Sortons du déni : les situations de vulnérabilité concernent chaque Français**

- ⊗ Sous l'influence de facteurs épidémiologiques, démographiques, économiques et sociétaux, les vulnérabilités ne cessent d'augmenter, que ce soit à travers la maladie, le handicap, la perte d'autonomie liée à l'âge, l'isolement social, les addictions, la précarisation, etc<sup>1</sup>.
- ⊗ Ces situations sont souvent cumulées et il convient d'ajouter à cette liste non exhaustive les effets non encore connus des confinements, du télétravail, des deuils en période COVID, de l'incertitude au quotidien, qui, à grande échelle, ne sont pas sans incidence sur la santé globale des personnes.

## **Appliquer un traitement essentiellement correctif aux vulnérabilités est à l'évidence insuffisant**

- ⊗ En cherchant prioritairement à compenser une faiblesse ou un manque, les politiques publiques se sont révélées insuffisamment efficaces pour endiguer le phénomène : de fait, elles n'ont pas permis d'éviter l'accroissement de la pauvreté, de l'exclusion, de l'isolement social, des troubles anxieux, des atteintes aux libertés, etc.
- ⊗ De plus, l'approche correctrice nous enferme souvent dans une vision stigmatisante et cloisonnée des vulnérabilités, interdisant par là même d'en rechercher et d'en révéler tout le potentiel.

## **Il est devenu impératif de réhabiliter les vulnérabilités comme la source primordiale du progrès**

- ⊗ Les vulnérabilités sont le cœur et le poumon de toute société : elles obligent à la socialité, puisque du fait de ses manques, chaque individu est dépendant d'un autre ; elles invitent à la créativité (recherche, innovation, ...) pour apporter des réponses.
- ⊗ L'inventivité et l'adaptabilité des sociétés, gage de leur évolution, s'enracinent dans leur aptitude individuelle et collective à la plasticité (voire à la résilience), qui s'acquiert justement dans l'épreuve et l'expérience singulière de la vulnérabilité.

## **C'est pourquoi il est nécessaire d'investir massivement dans une politique globale des vulnérabilités en accentuant à la fois**

- ⊗ **La prévention**, pour éviter que des situations de vulnérabilité ne dégèrent en situations plus critiques (perte d'autonomie, exclusion...);
- ⊗ **La connaissance et la valorisation** des vulnérabilités, pour mieux tirer parti de leurs interactions et de leur puissance d'innovation économique et sociale.

1. Quelques chiffres et estimations officielles pour s'en convaincre : maladie chronique (20 millions de français dont 10 en ALD), maladie psychique (5M), handicap (10M), proches aidants (11M), fracture numérique (13M), addictions (5M), précarité (3M d'actifs), personnes âgées de plus de 65 ans (13M), dépendance (2M), pauvreté (9M), illettrisme (2,5M), harcèlement (5M), chômage (2,4M), mal logement (4M), isolement (6,6M)...



## 6 OBJECTIFS ET MESURES PRIORITAIRES

Dans le contexte actuel, les vulnérabilités, par leur omniprésence et leur potentiel, justifient la mise en place d'un « Pacte des vulnérabilités » explicite, facteur d'engagements réciproques et porteur d'une mobilisation de l'ensemble de la collectivité.

### 1 En finir avec le déni qui pèse sur les vulnérabilités

*« Plus personne ne doit avoir honte ou être jugé à cause de sa vulnérabilité »*

- (A) Introduire cette thématique de manière pluridisciplinaire et transversale dans tous les enseignements scolaires et supérieurs (formation initiale et continue) et dans toutes les filières (humanités, sciences...).
- (B) Plus spécifiquement, renforcer la formation auprès des professionnels de l'accompagnement (notamment handicap/grand âge) pour « renverser » leur vision des vulnérabilités.
- (C) En faire un thème de recherche scientifique fondamentale et opérationnelle. Encourager la création de chaires et de programmes de recherche nationale et internationale.
- (D) Promouvoir une approche décomplexée des vulnérabilités par une campagne de communication grand public autour de grands témoins des vulnérabilités. Faire de la valorisation de la vulnérabilité une « grande cause d'élan national », incitative pour le développement d'initiatives locales.

### 2 Faire des vulnérabilités un moteur de la dynamique des territoires

*« Vivre ensemble avec nos vulnérabilités »*

- (A) Affirmer les vulnérabilités comme socle de la socialité, source du lien social en lien avec la campagne de communication (1.C).
- (B) Soutenir la création d'« oasis de la vulnérabilité » (écosystèmes favorables), construits sur des coopérations territoriales larges : tiers-lieux d'échange, de pair-aidance, de ressources notamment en termes de prévention, pépinières de projets collectifs en y associant les collectivités et acteurs locaux de tous statuts... ouverts aux personnes concernées comme à ceux qui les accompagnent.
- (C) Homogénéiser les droits et l'accès aux dispositifs de prévention, de soutien ou d'aide d'un territoire à l'autre (APA, barèmes utilisés pour calculer le coût éventuel à la charge de l'usager, durées d'intervention de professionnels accordées...).

### 3 Favoriser le maillage et la cohésion autour des vulnérabilités

*« Tous mobilisés autour des vulnérabilités »*

- (A) Encourager et soutenir les solidarités familiales : promouvoir les facilités de répit, congés, valorisation du temps consacré (trimestres de retraite, accès à des droits et avantages spécifiques), faciliter le maintien à domicile par principe, etc.
- (B) Orienter les solidarités (bénévolat d'accompagnement, mentorat, mécénat de compétence...) vers la richesse des expériences et des capacités (effet catalyseur). Encourager ces engagements solidaires par une valorisation sociale incitative de leurs acteurs.
- (C) Développer la pair-aidance dans les services publics, dans les lieux de travail, dans les territoires, en lien avec les « écosystèmes favorables » (2.B).

## **4 Stopper l'hémorragie des métiers du « care » et de la prévention**

*« Les talents autour de la vulnérabilité »*

- A** Faire des métiers de l'accompagnement et de la prévention une entrée non limitante dans des parcours professionnels pouvant se poursuivre facilement dans d'autres secteurs.
- B** Soutenir une réelle cohérence de l'ensemble des politiques d'autonomie : à ce titre, notamment, mettre en cohérence la 5<sup>ème</sup> branche avec le secteur médicosocial et homogénéiser les rémunérations selon la nature des tâches effectuées.
- C** Encourager la vigilance et la prévention pour éviter la détérioration des situations de vulnérabilité en situations plus critiques et mieux préserver ainsi leur potentiel de richesse sociale (ex. intégrer l'isolement comme un facteur de perte d'autonomie).
- D** Valoriser le temps de vulnérabilité des personnes (maladie, handicap, chômage, isolement...) et de celles qui les accompagnent (proche-aidance, bénévolat, mentorat...) comme des temps d'acquisition de compétences éligibles à la VAE avec la définition de matrices de compétences.

## **5 Valoriser le potentiel induit par les vulnérabilités dans le monde du travail**

*« La dynamique économique et sociale des vulnérabilités »*

- A** Valoriser les vulnérabilités comme étant des expériences puissantes productrices de sens et de talents (savoirs expérientiels), et source d'engagement, d'innovation, de cohésion, de coopération...
- B** Investir dans leur accompagnement : formation, promotion, Gestion Prévisionnelle des Ressources Humaines, management...
- C** Les valoriser dans les indicateurs ESG (environnementaux, sociaux et gouvernance) des entreprises et dans l'appréciation de leur valeur économique et sociale globale.
- D** Soutenir l'émergence de nouveaux métiers d'accompagnement au sein des organisations (tuteurs de résilience, réseau de bienveillants...).

## **6 Gagner en efficacité dans les politiques publiques en positionnant les vulnérabilités comme un sujet national stratégique, piloté au plus haut niveau de l'État**

*« Les vulnérabilités, un actif de la nation »*

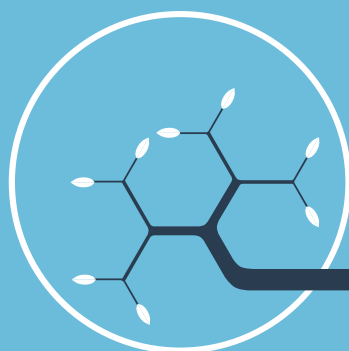
- A** Créer un Ministère d'Etat des dynamiques sociale et sociétale doté de prérogatives interministérielles et chargé de documenter et de piloter les incidences des vulnérabilités sur les divers champs : santé, logement, économie, écologie, transports, emploi...
- B** Créer un nouvel indicateur dans les modes de calcul de la richesse nationale, qui permette de mesurer les effets induits par les vulnérabilités en termes d'innovation, de création, de production...
- C** Poser un nouveau cadre légal moins limitatif autorisant les initiatives et expérimentations qui concourent à la valorisation du potentiel des vulnérabilités (sur le modèle de l'article 51 de la LFSS 2018).
- D** Engager un grand plan d'investissement transversal couvrant les champs de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, de l'emploi, de l'économie, de l'industrie, de la santé, de la culture...

## À PROPOS DU CERCLE VULNÉRABILITÉS ET SOCIÉTÉ

Créé en janvier 2018, le Cercle Vulnérabilités et Société est un *think & do tank* indépendant et apolitique qui étudie concrètement la manière dont les vulnérabilités du champ social et de la santé peuvent devenir un véritable levier de développement économique et social.

### Il est composé de 41 organisations privées, publiques et associatives :

Alenvi, Adef Résidences, AD-PA, Agefiph, AG2R La Mondiale, Arche en France, Armée du Salut, Audiens, Bayard, BNP Paribas, Caisse des dépôts, CEA Grenoble, Cette Famille, Chemins d'espérance, Co-Actis Santé, Croix-Rouge Française, Deuxième Avis, Domitys, Enéal, FEHAP, Fondation Anne de Gaulle, Fondation Partage et Vie, France Alzheimer, HandiEM, Hôpital Foch, IBM France, Khors, Korian, Lourmel, Maisons de Famille, Maison de Santé de Bordeaux Bagatelle, Music Care, Œuvre Falret, OCIRP, Randstad, Responsage, Unaf, Vivre et Devenir, Vivre et Travailler autrement, VYV 3.



## Cercle Vulnérabilités et Société

[www.vulnerabilites-societe.fr](http://www.vulnerabilites-societe.fr)

 @Cercle VS

 <https://www.linkedin.com/company/cercle-vulnerabilites-et-societe/>

 [https://www.youtube.com/channel/UCp\\_luQmc6iLFCxHApcMKNcw](https://www.youtube.com/channel/UCp_luQmc6iLFCxHApcMKNcw)

Contact : [team@vulnerabilites-societe.fr](mailto:team@vulnerabilites-societe.fr)